



媒體新聞稿

**億仕登 2026 年上半年收入攀升至 2.54 億新元歷史新高，
股東利潤增至 1,000 萬新元（同比增長超 700%）**

- 億仕登持續實現複合回報與長期增長，這得益於其向亞洲提供先進工業自動化解決方案，以及通過水電站提供可再生能源的戰略。
- 工業自動化業務收入同比增長 31.9%，達到 2.38 億新元（中國地區同比增長 26.3%，東南亞地區同比增長 53.0%），本集團工業自動化業務在所有地區及幾乎所有細分領域均實現增長。
- 億仕登繼續受益於人工智能、半導體及先進電子行業的增長，因其工業自動化業務在相關領域的技術及製造業增長趨勢中具備有利優勢。
- 2026 年上半年，億仕登工業自動化業務的在手訂單量增加逾一倍，而該業務在各細分領域及地區的新增訂單亦持續增長。
- 可再生能源收入同比下降 52.1%，降至 1,560 萬新元，主要歸因於兩座新建小型水電站臨近竣工，建設收入減少。然而，預計這兩座水電站於 2026 年投產後，將額外帶來 600 萬新元的經常性淨現金收入，使經常性淨現金收入總額提升至每年約 1,400 萬新元。
- 有利的行業順風繼續支撐本集團的工業自動化及可再生能源業務，這得益於先進製造、機器人技術及人工智能應用的加速普及，以及傳統能源成本高企和全球向清潔可持續能源轉型的趨勢。

新加坡，2026 年 8 月 14 日——億仕登控股有限公司（「億仕登」或連同其附屬公司統稱「本集團」），是亞洲領先的工業自動化公司，今日公佈截至 2026 年 6 月 30 日止六個月期間（「2026 年上半年」）的財務業績。

財務摘要

在本集團工業自動化板塊強勁增長的推動下，2026 年上半年本集團收入**同比**增長 19.1%，創下 2.536 億新元的歷史新高。

毛利潤增長 24.9%至 6,310 萬新元，增速超過收入；毛利率提升 1.2 個百分點至 24.9%，這主要得益於：（a）產品結構向高毛利產品傾斜；以及（b）隨著億仕登業務增長帶來的正向經營槓桿效應。

憑藉廣泛的收入增長和經營槓桿效應，億仕登實現了卓越的利潤增長。2026 年上半年，稅前利潤（同比增長 172.0%）、稅後利潤（同比增長 262.8%）及股東應佔利潤（同比增長 707.2%）均顯著增長。

	千新元	2025年上半年	2026年上半年	同比變化
收入		212,895	253,572	+19.1%
毛利潤		50,528	63,094	+24.9%
毛利率（%）		23.7%	24.9%	1.2ppt
經營開支 ^a		34,558	41,342	+19.6%
稅前利潤		7,475	20,330	n.m.
稅後利潤		3,847	13,955	n.m.
股東應佔利潤		1,286	10,381	n.m.
淨利潤率 ^b （%）		1.8%	5.5%	+3.7ppts

ppt 百分點

n.m. 不適用

^a 經營開支包含分銷成本及行政費用

^b 淨利潤率 = 稅後利潤/營業收入

2026 年上半年業績回顧

核心工業自動化業務

億仕登的工業自動化業務（佔本集團收入的 93.9%）於 2026 年上半年同比增長 31.9%，至 2.38 億新元，所有業務分部及本集團大部分可觸達市場均實現營收增長。

中國仍是本集團的主要收入貢獻者，佔該業務板塊收入的約 71.3%；與此同時，隨著億仕登持續深化在亞洲快速增長的先進製造經濟體中的佈局，並繼續推動其在先進技術領域戰略投資的商業化進程，新加坡以 57.9%的同比增長引領了公司在東南亞的擴張。

得益於高毛利產品與解決方案的增長勢頭以及項目執行效率的提升，工業自動化業務的毛利潤同比增長 33.9%，達到 5,830 萬新元。

水電業務

2026 年上半年，本集團可再生能源收入（佔本集團總收入的 6.1%）同比下降 52.1%，降至 1,560 萬新元。這一下降主要歸因於印尼兩座新建小型水電站勞賓 2 和勞賓 3 的施工收入減少，因為這兩座水電站均已接近完工。

2026 年上半年，本集團旗下三座在運水電站錄得收入 430 萬新元，低於 2025 年上半年的 540 萬新元。這主要歸因於極端異常的氣候變化，導致勞賓 1 和安哥奇水電站在該期間的發電量下降。本集團就 2026 年上半年產生的電力輸出，向印尼國家電力公司開具了總額 470 萬新元的賬單，相關款項已於 2026 年 7 月收訖。

若剔除勞賓 2 和勞賓 3 施工收入所產生的毛利潤，這三座已投產的小型水電站在 2026 年上半年實現了 86.0% 的強勁毛利率。

本集團層面盈利能力

毛利潤同比增長 24.9% 至 6,310 萬新元，增速超過 2026 年上半年的收入增幅。這一增長得益於高毛利產品與解決方案的貢獻增加，以及項目執行效率的提升，但部分被可再生能源業務建設收入的減少所抵消。

2026 年上半年，其他運營成本減少 650 萬新元，主要歸因於匯兌虧損淨額減少 520 萬新元，以及存貨陳舊撥備減少 140 萬新元，惟部分被出售物業、廠房及設備虧損增加 10 萬新元所抵銷。

相應地，本集團歸屬於股權持有人的利潤為 1,040 萬新元，而上一財年則為 130 萬新元。

業務展望

工業自動化業務展望

在以下因素的驅動下，億仕登的工業自動化業務持續實現長期增長：

- 需要先進自動化解決方案的**終端市場持續增長**，例如人工智能應用、數據中心、半導體生產和先進電子產品；
- 隨著亞洲各行業為滿足技術、政策、勞動力及成本方面的優先需求以維持增長和競爭力，**先進工業自動化領域呈現增長態勢**；
- **億仕登工業自動化能力不斷增強**，能夠向亞洲各地的客戶提供從自動化元件到涵蓋硬件、軟件、雲及人工智能解決方案的「全棧」技術；以及
- **億仕登的地域市場不斷拓展**，本集團目前業務已覆蓋新加坡、馬來西亞、泰國、台灣及越南。2026 年上半年，新加坡收入同比增長 57.9%，越南增長 46.6%，馬來西亞增長 19.0%。本集團預計，東南亞和東亞地區持續深入的工業化、製造業升級及自動化應用將推動進一步增長。

億仕登的在手訂單量較一年前翻了一番多，彰顯了其工業自動化業務的實力與廣度。

可再生能源業務展望

儘管 2026 年上半年出現短期週期性下滑，但本集團在拓展長期可再生能源業務方面仍取得良好進展。

億仕登在推進勞賓 2 和勞賓 3 兩座新水電站於今年投產方面取得了良好進展。隨著項目逐步進入投產階段，施工收入相應下降。待有關電廠投入運營後，本集團預期每年可帶來逾 600 萬新元的經常性、具盈利能力及長期穩定的淨現金收入。

過去兩年全球能源成本大幅上漲，進一步印證了億仕登戰略的正確性，即提供不依賴進口或運輸成本的可靠可再生能源。事實上，印尼《2025-2034 年電力供應業務規劃》目前設定的目標是新增 42.6 吉瓦的可再生能源裝機容量，其中水力發電作為第二大可再生能源來源，佔比達 27.5%¹；此外，該國正在推進跨境電力出口，並致力於加強與東盟電網的互聯互通²。

首席執行官致辭

在回顧億仕登在 2026 年上半年所處的戰略地位及業績表現時，億仕登常務董事兼總裁張子鈞先生表示：

「我們很高興能交出創紀錄的上半年業績，億仕登的戰略繼續推動公司實現多元化增長，並擁有穩健的長期發展前景。

隨著我們的目標市場不斷擴大，我們在工業自動化業務領域正看到廣泛的需求。人工智能和半導體行業繼續保持強勁增長，但我們的工業自動化業務也受益於亞洲各地眾多細分領域和地區所取得的廣泛且持久的行業進步。

我們大力投入資源，致力於豐富產品組合並拓展業務覆蓋的地理區域，從而擴大我們的可服務市場。這種既 (a) 擴大市場準入，又 (b) 受益於自動化長期基本需求的策略，繼續使億仕登處於有利於增長的地位。

反映在這些基本面上，在廣泛需求的推動下，我們的在手訂單量較一年前增加逾一倍。

我們在推進最新兩座水電站勞賓 2 和勞賓 3 於 2026 年實現商業化運營方面取得了卓越進展。

這些項目的投產預計將使經常性淨現金收入從目前的約 800 萬新元增至每年 1,400 萬新元，從而進一步增強本集團的盈利表現。

¹ 印尼《2025-2034 年電力供應業務規劃》(RUPTL) 化石燃料依賴風險

² 投資印尼可再生能源行業：外國投資者市場準入指南

鑒於過去幾年全球能源成本大幅攀升，以及人工智能基礎設施對能源的需求日益增長，我們認為億仕登的能源業務獨具優勢，能夠為社區提供清潔、可再生、長期且本地化的能源供應，從而免受外部衝擊和競爭性需求的影響。

我們相信，億仕登已在適宜的市場中發展出正確的能力，並制定了穩健的長期增長戰略。我們充分認識到當前宏觀經濟環境的波動性，在持續推動本集團在工業自動化和可再生能源市場實現增長的同時，我們將繼續保持投資紀律，嚴格控制投資規模。」

—— 完 ——

億仕登控股有限公司簡介

億仕登是一家亞洲領先的工業自動化解決方案供應商。公司擁有 10,000 多位客戶，在亞洲多個主要增長市場設有 75 個辦事處，39 年來不斷創新，持續滿足客戶日益增長的技術需求。

如今，億仕登為客戶提供各種解決方案，助力半導體、工業 4.0 製造、醫療設備、航空航天和清潔能源等先進工業領域。億仕登也為 5G、工業機器人、物聯網（IoT/IIoT）、雲計算和邊緣計算以及工業 4.0 智能製造等領域的產品和製造提供各種解決方案。

億仕登成立於 1986 年，2005 年在新加坡證券交易所主板上市，2017 年在香港聯合交易所主板雙重上市。

如需瞭解更多資訊，請訪問 www.isdnholdings.com

本文由 Financial PR 代表億仕登控股有限公司發佈。

媒體採訪請聯繫：

Kamal Samuel

電子郵件：kamal@financialpr.com.sg

Louise Lim

電子郵件：louise@financialpr.com.sg

Stanley Chen

電子郵件：stanley.chen@financialpr.com.sg

電話：+65 6438 2990

億仕登控股有限公司

101 Defu Lane 10 Singapore 539222

電話：+65 6844 0288

傳真：+65 6844 0070

網址：www.isdnholdings.com

新加坡證券交易所有限公司、香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



ISDN HOLDINGS LIMITED

億仕登控股有限公司

(於新加坡共和國註冊成立的有限公司)

(香港股份代號: 1656)

(新加坡股份代號: I07.SI)

未經審核中期業績公告

截至 2026 年 6 月 30 日止六個月

財務摘要

截至6月30日止六個月

	2026年	2025年	變動百分比
	千新元	千新元	%
收入	253,572	212,895	19.1%
毛利	63,094	50,528	24.9%
稅後溢利	13,955	3,847	n.m.
本公司權益持有人應佔期內溢利	10,381	1,286	n.m.
每股基本盈利（新分）	2.29	0.29	

n. m. : 無意義

截至 2026 年上半年止的財務期間，董事會已議決不宣派中期股息 (2025 年上半年: 零)。



目錄

A.	中期綜合損益及其他全面收益表.....	3
B.	綜合財務狀況表	4
C.	中期綜合權益變動表	5
D.	中期綜合現金流量表	7
E.	中期綜合財務報表附註.....	9
F.	管理層討論及分析	25
G.	新交所上市規則附錄 7.2 和聯交所上市規則附錄 D2 規定的其他信息.....	35

中期業績

億仕登控股有限公司（「本公司」）董事（「董事」）會（「董事會」）謹此宣佈，本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）截至 2026 年 6 月 30 日止六個月（「2026 年上半年」）之中期綜合業績，連同經審核或未經審核之比較數字。本集團截至 2026 年上半年之中期業績未經審核但由本公司審核委員會審閱（「審核委員會」）。

A. 中期綜合損益及其他全面收益表

		本集團		
		截至6月30日止 六個月		
	附注	2026年 千新元 (未經審核)	2025年 千新元 (未經審核)	% 變化 + / (-)
收入	5	253,572	212,895	19.1%
銷售成本		(190,478)	(162,367)	17.3%
毛利		63,094	50,528	24.9%
其他經營收入	6	1,707	1,488	14.7%
分銷成本		(17,645)	(15,099)	16.9%
行政開支		(23,697)	(19,459)	21.8%
金融資產淨減值（損失）/收益		(10)	13	n.m.
其他經營開支		(562)	(7,069)	-92.0%
融資費用	7	(2,695)	(2,536)	6.3%
應佔聯營公司收益/（虧損）淨額		138	(391)	n.m.
未計所得稅前溢利	8	20,330	7,475	n.m.
所得稅	9	(6,375)	(3,628)	75.7%
期內溢利		13,955	3,847	n.m.
除稅後其他全面收入/（虧損）				
其後或可重新分類至損益的項目				
- 現金流量對衝公允價值變動淨額		17	2	n.m.
- 匯兌差額		4,050	(5,662)	n.m.
		4,067	(5,660)	n.m.
期內全面收入/（虧損）總額		18,022	(1,813)	n.m.
下列人士應佔期內溢利:				
本公司權益持有人		10,381	1,286	n.m.
非控股權益		3,574	2,561	39.6%
		13,955	3,847	n.m.
下列人士應佔期內全面收入/（虧損）總額:				
本公司權益持有人		13,762	(3,321)	n.m.
非控股權益		4,260	1,508	n.m.
		18,022	(1,813)	n.m.
本公司持有人應佔每股盈利:				
基本與攤薄（新分）	10	2.29	0.29	n.m.

n.m.: 無意義

B. 綜合財務狀況表

附注	本集團		本公司	
	於2026年 6月30日	於2025年 12月31日	於2026年 6月30日	於2025年 12月31日
	千新元 (未經審核)	千新元 (經審核)	千新元 (未經審核)	千新元 (經審核)
資產				
非流動資產				
物業，廠房及設備	13	65,657	65,980	534
投資物業		354	363	-
土地使用權		1,879	1,844	-
商譽	14	15,732	15,732	-
附屬公司投資		-	-	87,304
聯營公司權益		6,262	6,421	-
應收服務特許權款項	15	135,145	123,930	-
其他金融資產		-	-	-
遞延稅項資產		452	379	9
非流動資產總額		225,481	214,649	87,847
流動資產				
存貨		77,114	65,599	-
貿易及其他應收款項及合約資產	15	140,645	108,399	746
應收服務特許權款項	15	2,993	2,993	-
應收附屬公司款項		-	-	57,377
應收股息		-	-	853
現金及銀行結餘		65,967	68,122	112
流動資產總額		286,719	245,113	59,088
總資產		512,200	459,762	146,935
權益及負債				
本公司擁有人應佔權益				
股本	16	86,833	86,833	86,833
儲備		136,771	123,075	55,178
		223,604	209,908	142,011
非控股權益		46,532	43,555	-
權益總額		270,136	253,463	142,011
非流動負債				
銀行貸款	17	37,950	44,031	-
租賃負債		5,340	5,404	571
遞延稅項負債		574	531	-
非流動負債總額		43,864	49,966	571
流動負債				
銀行借款	17	43,348	32,625	-
租賃負債		1,865	2,003	12
貿易及其他應付款項	18	128,341	103,254	4,341
合約負債		21,319	16,631	-
即期稅項負債		3,327	1,820	-
流動負債總額		198,200	156,333	4,353
總負債		242,064	206,299	4,924
權益及負債總額		512,200	459,762	146,935



C. 中期綜合權益變動表

	← 本集團權益持有人應佔 →						
	股本	合併儲備	匯兌儲備	其他儲備	保留盈利	總計	非控股權益
	千新元	千新元	千新元	千新元	千新元	千新元	千新元
本集團							
2026年							
於2026年1月1日的結餘 (經審核)	86,833	(436)	(11,260)	5,778	128,993	209,908	43,555
期間溢利	-	-	-	-	10,381	10,381	3,574
期間其他全面收入	-	-	3,364	17	-	3,381	686
期間全面收入總額	-	-	3,364	17	10,381	13,762	4,260
向非控股權益派發股息	-	-	-	-	-	-	(1,349)
轉撥至其他儲備	-	-	-	(130)	64	(66)	66
於2026年6月30日的結餘 (未經審核)	86,833	(436)	(7,896)	5,665	139,438	223,604	46,532
2025年							
於2025年1月1日的結餘 (經審核)	85,467	(436)	(9,181)	6,175	124,706	206,731	40,481
期間溢利	-	-	-	-	1,286	1,286	2,561
期間其他全面(虧損)/收入	-	-	(4,609)	2	-	(4,607)	(1,053)
期間全面(虧損)/收入總額	-	-	(4,609)	2	1,286	(3,321)	1,508
向非控股權益派發股息	-	-	-	-	-	-	(694)
轉撥至其他儲備	-	-	-	-	(2)	(2)	1
收購非控股權益	-	-	-	-	-	-	488
於2025年6月30日的結餘 (未經審核)	85,467	(436)	(13,790)	6,177	125,990	203,408	41,784



C. 中期綜合權益變動表 (續)

	股本 千新元	其他儲備 千新元	保留盈利 千新元	總權益 千新元
本公司				
2026年				
於2026年1月1日的結餘 (經審核)	86,833	(178)	53,216	139,871
期間溢利	-	-	2,140	2,140
期間全面收入總額	-	-	2,140	2,140
於2026年6月30日的結餘 (未經審核)	86,833	(178)	55,356	142,011
2025年				
於2025年1月1日的結餘 (經審核)	85,467	(178)	44,490	129,779
期間溢利	-	-	1,749	1,749
期間全面收入總額	-	-	1,749	1,749
於2025年6月30日的結餘 (未經審核)	85,467	(178)	46,239	131,528

D. 中期綜合現金流量表

	本集團	
	截至6月30日六個月	
	2026年	2025年
	千新元	千新元
	(未經審核)	(未經審核)
經營活動的現金流量		
未計所得稅前溢利	20,330	7,475
就以下各項的調整:		
貿易及其他應收款項減值撥備	44	132
陳舊存貨撥備	251	1,623
土地使用權攤銷	25	18
投資物業折舊	9	9
物業、廠房及設備折舊	3,962	3,508
利息開支	2,695	2,536
利息收入	(124)	(94)
存貨撇銷	7	2
出售物業、廠房及設備的虧損淨額	116	6
物業、廠房及設備撇銷	-	3
應佔聯營公司(收益)/虧損淨額	(138)	391
撥回貿易及其他應收款項撥備	(34)	(145)
未變現外匯差額(溢利)/虧損	(361)	4,958
營運資金變動前的經營現金流量	26,782	20,422
營運資金變動:		
存貨	(11,772)	(1,823)
貿易及其他應收款項	(29,851)	8,621
貿易及其他應付款項	34,128	5,679
應收服務特許權款項前的經營活動所得現金	19,287	32,899
應收服務特許權款項的應收款項變動	(11,214)	(20,489)
應收服務特許權款項後的經營活動所得現金	8,073	12,410
已付利息	(2,302)	(2,097)
已收利息	124	94
已付所得稅	(4,898)	(3,189)
經營活動所得的現金淨額	997	7,218



D. 中期綜合現金流量表 (續)

	本集團	
	截至6月30日六個月	
	2026年 千新元 (未經審核)	2025年 千新元 (未經審核)
投資活動的現金流量:		
收購土地使用權	-	(861)
來自聯營公司的股息	300	69
收購附屬公司的現金流出淨額	-	(1,939)
出售物業、廠房及設備所得款項	151	159
購置物業、廠房及設備	(2,915)	(2,705)
投資活動所用現金淨額	(2,464)	(5,277)
融資活動的現金流量		
受限制銀行結餘減少	-	390
向非控股權益派發股息	(3,489)	(1,929)
已付租賃負債利息	(118)	(131)
銀行貸款所得款項	6,237	9,297
所得信託收據淨額	3,682	1,122
償還銀行貸款	(5,278)	(9,948)
償還融資租賃款項淨額	(1,440)	(1,578)
融資活動所用現金淨額	(406)	(2,777)
現金及現金等值項目減少淨額	(1,873)	(836)
期初現金及現金等值項目	68,122	56,131
貨幣換算對現金及現金等值項目的影響	(282)	776
期末現金及現金等值項目	65,967	56,071
附加信息		
現金及銀行結餘	62,271	54,191
定期存款	3,696	1,880
現金及現金等值項目總額	65,967	56,071

E. 中期綜合財務報表附註

1 一般資料

本公司是一家註冊成立地點及總部均位於新加坡的公眾有限公司，並於新加坡證券交易所有限公司（「新交所」）及香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板上市。本公司的註冊辦事處和主要營業地是位於 101 Defu Lane 10, Singapore 539222。

本公司的主要業務包括提供技術諮詢、培訓服務及管理服務。其附屬公司的的主要業務主要集中在運動控制，工業計算，其他專業工程解決方案和水電站建設。

2 主要會計政策概要

本公告中所載的中期業績並不構成本集團截至 2026 年 6 月 30 日止六個月的中期報告，而是從該報告中摘錄的。

該等截至 2026 年 6 月 30 日止六個月之未經審核中期綜合財務報表乃根據新加坡會計準則委員會（「會計準則委員會」）頒佈的新加坡財務報告準則（國際）（「SFRS(I)」）第 1-34 號「中期財務報告」（「SFRS(I) 1-34」）及香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「香港上市規則」）附錄 D2 的適用披露規定編製。未經審計中期綜合財務報表不包括一套完整的財務報表所需的所有信息。然而，其中包括選定的解釋性附註，以解釋自截至 2025 年 12 月 31 日止上一年度財務報表以來對理解本集團財務狀況和業績變化具有重要意義的事件和交易。

本未經審核中期綜合財務報表乃以歷史成本基準編製，除了以公允價值計量的某些金融資產和負債。未經審核中期綜合財務報表以新加坡元（「新元」）表示，所有值均四捨五入至最接近的千位（「千新元」），除非另有說明。

本集團已採納與本財政年度財務報表相同的會計政策及計算方法，與截至 2025 年 12 月 31 日止年度的經審核財務報表一致編製，除了採用註釋三中規定的新標準和經修訂標準。

3 採用新訂或經修訂新加坡財務報告準則（國際）

本集團已採用與其業務相關並自 2026 年 1 月 1 日或之后年度期間生效此等新訂及經修訂 SFRS(I)。採用新訂和經修訂的標準和準則及詮釋對中期綜合財務報表沒有實質性的影響。

E. 中期綜合財務報表附註 (續)

3 採用新訂或經修訂新加坡財務報告準則（國際）（續）

(i) 有效 SFRS (I) 的採用

於有關期間，本集團已採納新加坡會計師公會所頒佈與其業務相關且於 2026 年 1 月 1 日開始的會計期間生效的所有新訂及經修訂新加坡財務報告準則。

對 SFRS (I) 採納這些修訂並未導致本集團會計政策的重大變動，亦未對本集團的財務表現或財務狀況造成任何重大影響。

(ii) 判斷和估計的使用

在準備未經審核中期綜合財務報表時，管理層須就無法從其他途徑得知的資產及負債的帳面金額作出判斷、估計及假設。評估及相關假設以過往經驗以及其他相關因素為依據。實際結果可能與這些估計有所區別。

管理層在應用本集團會計政策時作出的重大判斷和估計不確定性的主要來源與截至 2025 年 12 月 31 日止年度的合併財務報表所適用的判斷相同。

估計和基本假設會持續審查。會計估計的修訂在修訂估計的期間和受影響的任何未來期間確認。

有關可能導致下一財政期間資產和負債帳面價值發生重大調整的假設和估計不確定性的信息載於以下附註：

附註 14 – 商譽減值評估

附註 15 – 貿易和其他應收款的預期信貸損失（「ECL」）撥備的計量。

4 季節性運營

本集團的業務在財政期間沒有受到季節性或週期性因素的重大影響。

5 分部資料

本集團業務分類為以下業務分部：

- 工業自動化解決方案
- 可再生能源

經營分部按與管理層獲提供的內部報告一致的方式呈報，管理層成員負責分配資源及評估經營分部的表現。分部業績指各分部在未經調配企業開支、租金收入、應佔聯營公司（虧損）/溢利、利息收入及融資費用、及所得稅支出的情況下所賺取的利潤。分部資產／負債為分部進行經營活動而使用之所有經營資產／負債，其為分部直接應佔或按合理基準可分配至分部。此乃就資源分配及分部表現評估而向管理層報告之措施。分部收入包括經營分部之間的轉移。該轉移乃按對非聯繫客戶出售類似商品的競爭性市場價格計算。該等轉移乃於綜合時抵銷。概無經營分部已被合併而構成上述可申報分部。



E. 中期綜合財務報表附註 (續)

5 分部資料 (續)

(a) 可申報營運分部

	工業自動化解決方案		可再生能源		抵銷		綜合	
1月1日至6月30日	2026年 千新元	2025年 千新元	2026年 千新元	2025年 千新元	2026年 千新元	2025年 千新元	2026年 千新元	2025年 千新元
收入								
外部銷售	238,003	180,416	15,569	32,479	-	-	253,572	212,895
分部間銷售	-	-	146	-	(146)	-	-	-
	238,003	180,416	15,715	32,479	(146)	-	253,572	212,895
業績								
分部業績	20,400	11,204	1,935	(455)	-	-	22,335	10,749
應佔聯營公司收益/(虧損)淨額	138	(391)	-	-	-	-	138	(391)
企業收入/(開銷)							49	(785)
租金收入							379	344
利息收入							124	94
融資費用							(2,695)	(2,536)
未計所得稅前溢利							20,330	7,475
所得稅							(6,375)	(3,628)
截至6月30日止年內溢利							13,955	3,847
資產								
分部資產	258,108	215,022	165,955	154,102	(178)	-	423,885	369,124
商譽	15,052	15,052	680	680	-	-	15,732	15,732
聯營公司	6,262	6,421	-	-	-	-	6,262	6,421
投資物業							354	363
現金及銀行結餘							65,967	68,122
綜合資產總值於6月30日/12月31日							512,200	459,762
負債								
分部負債	105,792	82,294	40,365	35,342	(178)	-	145,979	117,636
銀行借款及租賃負債							88,503	84,063
所得稅負債							3,327	1,820
其他未分配企業負債							4,255	2,780
綜合負債總額於6月30日/12月31日							242,064	206,299

E. 中期綜合財務報表附註 (續)

5 分部資料 (續)

(a) 可申報營運分部 (續)

	工業自動化解決方案		可再生能源		抵銷		綜合	
1月1日至6月30日	2026年 千新元	2025年 千新元	2026年 千新元	2025年 千新元	2026年 千新元	2025年 千新元	2026年 千新元	2025年 千新元
其他資料								
銷售成本	179,661	136,842	10,817	25,525	-	-	190,478	162,367
資本支出:								
- 物業、廠房及設備	2,163	2,748	752	421	-	-	2,915	3,169
其他非現金開支:								
- 陳舊存貨撥備	251	1,623	-	-	-	-	251	1,623
- 貿易及其他應收款項減值撥備	44	132	-	-	-	-	44	132
- 土地使用權攤銷	25	18	-	-	-	-	25	18
- 投資物業折舊	9	9	-	-	-	-	9	9
- 物業、廠房及設備折舊	3,410	3,052	552	456	-	-	3,962	3,508
- 存貨撇銷	7	2	-	-	-	-	7	2
- 物業、廠房及設備撇銷	-	3	-	-	-	-	-	3
- 貿易應收款項撇銷	-	-	-	-	-	-	-	-
- 撥回貿易應收款項撥備	(34)	(145)	-	-	-	-	(34)	(145)

E. 中期綜合財務報表附註（續）

5 分部資料（續）

(b) 分解收入

本集團根據向客戶提供的商品或服務類型，地理區域以及貨物和服務轉移時間提供分類收入。本集團在六個主要地區營運 — 新加坡（所在國）、中華人民共和國（「中國」）、香港、馬來西亞、印度尼西亞（「印尼」）、及越南。

本集團 截至2026年6月30日止六個月			
分部	工業自動化 解決方案 千新元	可再生 能源* 千新元	綜合 千新元
地區分部			
新加坡	27,949	-	27,949
中國	167,189	212	167,401
香港	5,291	-	5,291
馬來西亞	8,064	-	8,064
印尼	160	15,357	15,517
越南	9,079	-	9,079
其他	20,271	-	20,271
與客戶簽訂合約的總收入	238,003	15,569	253,572
貨物或服務在某個時間點轉移	236,012	212	236,224
貨物或服務隨著時間的轉移	1,991	13,058	15,049
從服務特許權的融資租賃收入	-	2,299	2,299

*2026 年上半年可再生能源包括服務特許權安排的建設收入、經營收入和財務收入，分別為 11,300,000 新元、1,970,000 新元及 2,299,000 新元（於 2025 年上半年：分別為 27,127,000 新元、2,871,000 新元及 2,481,000 新元）。

E. 中期綜合財務報表附註 (續)

5 分部資料 (續)

(b) 分解收入 (續)

分部	本集團		
	截至2025年6月30日止六個月		
	工業自動化 解決方案 千新元	可再生 能源* 千新元	綜合 千新元
地區分部			
新加坡	17,702	-	17,702
中國	132,279	-	132,279
香港	4,518	-	4,518
馬來西亞	6,775	-	6,775
印尼	278	32,479	32,757
越南	6,192	-	6,192
其他	12,672	-	12,672
與客戶簽訂合約的總收入	180,416	32,479	212,895
貨物或服務在某個時間點轉移	177,897	-	177,897
貨物或服務隨著時間的轉移	2,519	29,998	32,517
從服務特許權的融資租賃收入	-	2,481	2,481

(c) 地區分部

基於客戶及資產的地理位置的收入及非流動資產資料列示如下：

	本集團			
	來自外部客戶的收入		非流動資產	
	截至6月30日止六個月		於2026年	於2025年
	2026年	2025年	6月30日	12月31日
	千新元	千新元	千新元	千新元
新加坡	27,949	17,702	25,113	26,107
中國	167,401	132,279	35,718	33,146
香港	5,291	4,518	129	152
馬來西亞	8,064	6,775	4,416	4,242
印尼	15,517	32,757	157,784	148,340
越南	9,079	6,192	250	420
其他	20,271	12,672	2,071	2,242
總額	253,572	212,895	225,481	214,649

E. 中期綜合財務報表附註（續）

5 分部資料（續）

(d) 有關主要客戶的資料

本集團來自任一單個外部客戶的收入均不足 10%。

6 其他經營收入

	本集團	
	截至6月30日止六個月	
	2026年 千新元	2025年 千新元
利息收入	124	94
佣金收入	2	11
政府補貼	209	112
經營租賃租金收入：		
– 投資物業	33	33
– 分租辦公室／倉儲物業	346	311
物業管理收入	307	282
技術服務收入	185	146
雜項收入	501	499
	<u>1,707</u>	<u>1,488</u>

7 融資費用

	本集團	
	截至6月30日止六個月	
	2026年 千新元	2025年 千新元
下列各項的利息開支：		
– 銀行貸款	2,082	1,909
– 信託收據	126	96
– 租賃負債	118	131
– 其他	369	400
	<u>2,695</u>	<u>2,536</u>

E. 中期綜合財務報表附註 (續)

8 未計所得稅前溢利

(a) 重要項目

本集團	
截至6月30日止六個月	
2026年	2025年
千新元	千新元
未計所得稅前溢利乃經扣除：	
土地使用權攤銷	25 18
物業、廠房及設備折舊	
– 確認銷售成本	1,329 1,100
– 確認分銷成本	149 160
– 確認行政開支	2,484 2,248
	3,962 3,508
投資物業折舊	9 9
其他經營開支包括：	
– 陳舊存貨撥備	251 1,623
– 存貨撇銷	7 2
– 外匯淨虧損	147 5,371
– 物業、廠房及設備撇銷	- 3
– 出售物業、廠房及設備的淨值虧損	116 6
經營租賃租金開支	146 143

(b) 關連方交易

除財務資料其他章節所披露的關連方資料外，以下為本集團於截至 2026 年上半年及 2025 年上半年關連方的重大交易，交易金額經雙方協定：

本集團	
截至6月30日止六個月	
2026年	2025年
千新元	千新元
銷售給聯營公司	(157) (48)
銷售給關連方	(10,388) (7,962)
採購於聯營公司	109 28
採購於關連方	40,234 30,655
聯營公司支付的行政收入	(1) (13)
聯營公司收取的行政開支	12 -
關連方支付的行政收入	(66) (68)
租金收取於關連方	(444) (413)
聯營公司支付的利息收入	(2) -
關連方支付的利息收入	(4) (4)
關連方收取的其他開支	330 202
關連方支付的其他收入	(145) (153)
關連方收取的租金	(2) -

E. 中期綜合財務報表附註（續）

9 所得稅

本集團使用適用於預期年度總收益的稅率計算期間所得稅費用。中期綜合損益表中所得稅開支的主要組成部分為：

	本集團	
	截至6月30日止六個月 2026年 千新元	2025年 千新元
即期所得稅：		
– 新加坡	329	82
– 中國	4,365	2,823
– 新加坡及中國境外	1,554	172
– 過往年度撥備不足	151	455
	6,399	3,532
遞延稅項：		
– 與暫時性差異的產生和逆轉相關的遞延稅費	(24)	96
	6,375	3,628

於 2026 年及 2025 年 6 月 30 日止期間適用於本公司及本集團於新加坡註冊成立的實體的企業稅率為 17%。截至 2026 年及 2025 年 6 月 30 日止期間適用於本集團於馬來西亞註冊成立的實體的企業稅率為 24%。

香港利潤的法定稅率為年內應評稅溢利的 16.5%，但本集團的一間附屬公司除外，該附屬公司是雙層利得稅制度下的合資格公司。根據雙層利得稅制度，該附屬公司的第一筆 2 百萬港元（「港元」）應評稅溢利的稅率為 8.25%，而餘下的應評稅溢利則為 16.5%。2018 年稅務（修訂）（第 3 號）條例自 2018/2019 年度起生效。

就本集團於中國營運的實體而言，中國所得稅是根據《企業所得稅法》按適用稅率計算的。國內外投資企業的所得稅稅率為 25%。

在上述以外司法管轄區經營的本集團其餘實體無應稅稅收入或不重大。

E. 中期綜合財務報表附註（續）

10 每股基本盈利

本公司權益持有人應佔每股基本盈利乃按下列數據計算：

	本集團	
	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
就計算每股基本及攤薄盈利而言的盈利，即本公司權益持有人應佔期間溢利（千新元）	10,381	1,286
就計算每股基本盈利的普通股加權平均數	453,402,040	448,590,125
每股基本及攤薄盈利（新分）	2.29	0.29

每股基本收益和攤薄后收益與截至 2026 年 6 月 30 日和 2025 年財政年度期間沒有潛在的攤薄普通股發行相同。

11 已付股息

	本集團	
	截至6月30日止六個月	
	2026年 千新元	2025年 千新元
於財政年度內派付： 就上一年度支付豁免稅項（單一）末期股息 每股 0.53 新分（2025 年：每股 0.47 新分）	-	-

董事會根據單層免稅制度建議宣派末期免稅股息，每股普通股股息（「股息」）為 0.53 新分（「末期股息」）（2025 年：0.47 新分），總金額達 2,403,000 新元（2025 年：2,108,000 新元）。

末期股息已於 2026 年 4 月 30 日舉行的股東周年大會上獲股東們批准，並將於 2026 年 8 月 25 日向截至 2026 年 7 月 7 日名列本公司股東名冊之股東支付。

E. 中期綜合財務報表附註（續）

12 資產淨值

	本集團		本公司	
	於2026年 6月30日	於2025年 12月31日	於2026年 6月30日	於2025年 12月31日
資產淨值（千新元）	223,604	209,908	142,011	139,871
於期間/年度末已發行股本 （扣除庫存股份）	453,402,040	453,402,040	453,402,040	453,402,040
於期間/年度末已發行股 本計算之每股普通股 資產淨值（新分）	49.32	46.30	31.32	30.85

13 物業、廠房及設備

截至 2026 年上半年，本集團新增物業、廠房及設備總成本約 4,153,000 新元（2025 年 6 月 30 日：4,429,000 新元）其中 1,238,000 新元（2025 年 6 月 30 日：1,260,000 新元）與新增使用權資產相關。並無物業、廠房及設備是通過融資租賃所購（2025 年 6 月 30 日：464,000 新元）。以現金購買的物業，廠房和設備為 2,915,000 新元（2025 年 6 月 30 日：2,705,000 新元）。

於 2026 年 6 月 30 日，本集團因銀行貸款（附註 17）而作抵押的租賃物業的帳面淨值為 22,857,000 新元（2025 年 12 月 31 日：22,552,000 新元），而根據租賃負債持有的物業、廠房及設備的帳面淨值為 984,000 新元（2025 年 12 月 31 日：1,062,000 新元）。

14 商譽

	本集團	
	於2026年 6月30日 千新元	於2025年 12月31日 千新元
截至1月1日的餘額	15,732	12,911
添置	-	2,821
截至6月30日/12月31日止的餘額	15,732	15,732

商譽減值評估

合併產生的商譽是指收購成本超過本集團在以下列出的各自的經營分部下的附屬公司（「各現金產生單元」或「CGUs」）中取得的可辨認淨資產的公允價值份額的差額。

E. 中期綜合財務報表附註 (續)

14 商譽 (續)

	本集團	
	於2026年 6月30日 千新元	於2025年 12月31日 千新元
工業自動化解決方案		
- Servo Dynamics (Thailand) Co., Ltd	75	75
- TDS Technology (S) Pte Ltd	2,103	2,103
- IDI Laser Services Pte. Ltd.	684	684
- Dirak Asia Pte Ltd	9,508	9,508
- IFME Works Pte. Ltd.	1,993	1,993
- Singpilot Holding Pte. Ltd.	689	689
可再生能源		
- Aenergy Holdings Company Limited	541	541
- PT Funda Konstruksi Engineering	139	139
	<u>15,732</u>	<u>15,732</u>

本集團根據使用價值計算評估每個CGU的可收回金額, 該計算使用基於管理層批准的五年期財務預算的現金流量預測。

於本財政期間末及以前的財政年度末, 現金產生單位的可收回金額被確定為高於帳面價值, 因此無需確認減值損失。

E. 中期綜合財務報表附註 (續)

15 貿易及其他應收款項及合約資產

	本集團		本公司	
	於2026年 6月30日 千新元	於2025年 12月31日 千新元	於2026年 6月30日 千新元	於2025年 12月31日 千新元
<u>非流動</u>				
應收服務特許權款項	135,145	123,930	-	-
<u>流動</u>				
應收服務特許權款項	2,993	2,993	-	-
<u>流動</u>				
貿易應收款項，扣除減值：				
– 應收票據	16,372	15,376	-	-
– 貿易應收款	99,459	70,725	-	-
– 聯營公司	188	81	-	-
– 關連方	4,769	4,928	-	-
	120,788	91,110	-	-
其他應收款項，扣除減值：				
支付墊款予聯營公司	77	89	3	3
支付墊款予關連方	186	187	-	-
按金	957	1,076	1	1
貸款予聯營公司	26	226	-	-
雜項應收款項	2,984	3,058	700	704
應收非控股權益款項	3,216	3,440	-	-
	7,446	8,076	704	708
支付墊款予供應商	9,502	5,719	-	-
預付款項	2,909	3,494	42	122
	140,645	108,399	746	830

貿易應收款項基於發票日期的帳齡分析如下：

	本集團	
	於2026年 6月30日 千新元	於2025年 12月31日 千新元
30 天以內	57,284	36,593
31 至90 天	38,758	32,664
90 天以上	24,746	21,853
	120,788	91,110



E. 中期綜合財務報表附註（續）

15 貿易及其他應收款項及合約資產（續）

ECL 評估

本集團已應用 SFRS (I) 9 中的簡化方法來計量貿易和其他應收帳款在終身 ECL 或 12 個月的 ECL 中的預期信貸損失。本集團在確定貿易和其他應收款的預期信貸損失時，考慮了交易對手的歷史違約經驗和財務狀況，包括他們的信用特徵，地理位置，並就應收款項的特定因素和應收帳款所在的行業的一般經濟狀況進行了調整。

本集團繼續密切及審慎監察其貿易及其他應收款項。貿易及其他應收款項的帳面值在考慮上述信用風險評估後以公允價值計量。

16 股本

	本集團及本公司			
	於2026年6月30日		於2025年12月31日	
	普通股數目	千新元	普通股數目	千新元
已發行及繳足：				
於期間/年初	453,402,040	86,833	448,590,125	85,467
以發行新股代替現金支付 股息	-	-	4,811,915	1,366
於期間/年末	453,402,040	86,833	453,402,040	86,833

本公司的普通股並無任何面值。普通股持有人有權收取本公司宣派之股息。所有普通股可以在無限制的情況下投一票，且於本公司的剩餘資產方面享有同等權利。

2026 年上半年，本公司股本並未因配股，紅股發行，拆細其他股本證券，發行股份或作為收購代價或任何其他目的而發生變化。

截至 2026 年 6 月 30 日，除庫存股外的普通股數量為 453,402,040 股（2025 年 6 月 30 日：448,590,125 股）。於 2026 年 6 月 30 日，並無持有庫存股份（2025 年 6 月 30 日：無）。截至 2026 年 6 月 30 日，附屬公司持有的股份數量為零（2025 年 6 月 30 日：無）。

於本公告日期，本公司並無任何現有認股權證或可換股證券。

於 2026 年上半年，沒有出售、轉讓、處置、註銷和/或使用庫存股份。

E. 中期綜合財務報表附註 (續)

17 銀行貸款

	本集團		本公司	
	於2026年 6月30日 千新元	於2025年 12月31日 千新元	於2026年 6月30日 千新元	於2025年 12月31日 千新元
一年內到期				
– 抵押	10,131	8,441	-	-
– 無抵押	33,217	24,184	-	-
	43,348	32,625	-	-
一年後到期				
– 抵押	2,209	2,227	-	-
– 無抵押	35,741	41,804	-	-
	37,950	44,031	-	-

本集團的銀行貸款以土地和建築物、應收服務特許權款項和土地使用權為擔保。本公司及其他附屬公司提供的公司擔保以及附屬公司董事的個人擔保也為這些設施提供擔保。

18 貿易及其他應付款項

	本集團		本公司	
	於2026年 6月30日 千新元	於2025年 12月31日 千新元	於2026年 6月30日 千新元	於2025年 12月31日 千新元
貿易應付款項：				
– 貿易應付款	56,843	39,638	-	-
– 聯營公司	98	37	-	-
– 關連方	11,148	6,331	-	-
	68,089	46,006	-	-
應計經營開支	2,646	2,742	68	122
應計薪金和獎金	10,801	9,913	4,023	2,539
欠付非控股權益	11,850	11,549	-	-
欠付附屬公司款項	-	-	134	1,255
其他應付款項	34,955	33,044	116	118
	128,341	103,254	4,341	4,034

E. 中期綜合財務報表附註（續）

18 貿易及其他應付款項（續）

根據發票日期所作貿易應付款項的帳齡分析如下：

	本集團	
	於2026年 6月30日 千新元	於2025年 12月31日 千新元
30 天以內	39,001	25,745
31 至90 天	18,539	13,715
90 天以上	10,549	6,546
	<u>68,089</u>	<u>46,006</u>

貿易應付款項為免息且通常於 30 至 90 天內結算。

19 金融資產和金融負債

以下為本集團於 2026 年 6 月 30 日及 2025 年 12 月 31 日的金融資產及金融負債概覽：

	本集團		本公司	
	於2026年 6月30日 千新元	於2025年 12月31日 千新元	於2026年 6月30日 千新元	於2025年 12月31日 千新元
金融資產				
現金及銀行結餘、應收服務特許權 款項及貿易及其他應收款項（按 攤銷成本計量）*	<u>332,339</u>	<u>294,231</u>	<u>59,046</u>	<u>56,511</u>
金融負債				
貿易及其他應付款項、銀行貸款及 租賃負債（按攤銷成本計量）	<u>216,844</u>	<u>187,317</u>	<u>4,924</u>	<u>4,629</u>

*：不包括預付款項及支付墊款予供應商款項。

20 重大事項

本公司的間接全資附屬公司鈞興科技有限公司（「Servo Hong Kong」）於 2026 年 7 月 7 日及 2026 年 7 月 26 日分別向鈞達威科技（深圳）有限公司（「鈞達威」）注資 200,000 人民幣（相等於約 38,000 新元），合共 400,000 人民幣（相等於約 76,000 新元），作為其營運資金用途（「鈞達威註資事項」）。完成鈞達威注資事項後，鈞達威的實收資本為 400,000 人民幣（相等於約 76,000 新元），本集團於鈞達威的實際權益不變，仍為 100.0%。

除上述事項外，自截至 2026 年 6 月 30 日止財務期末至本公告日期，概無發生任何重大其後事項。

F. 管理層討論及分析

業務回顧

億仕登在 2026 年上半年實現收入同比增長 19.1%，達到 253.6 百萬新元，主要歸因於本集團工業自動化業務在所有主要地區和業務部門的強勁增長。該增長部分被可再生能源收入下降所抵消，主要由於兩座新小型水電站確認的建設收入減少。

整體同比淨增長由以下因素驅動：

- **本集團核心工業自動化業務的廣泛增長**（占總收入的 93.9%）。工業自動化收入同比增長 31.9%，這得益於所有主要地區和業務部門的增長。
- **億仕登繼續受益於人工智慧、半導體和先進電子行業的增長**，因為其工業自動化業務在這些領域的技術和製造業增長趨勢中具備有利的市場敞口。
- **本集團可再生能源業務**（占總收入的 6.1%）**確認的建設收入減少**。可再生能源業務收入同比下降 52.1%，主要由於勞賓 2 和勞賓 3 項目趨於完工，確認的建設收入相應減少。

兩座新水電站計畫於 2026 年投入運營，投產後預計每年將額外產生約 6.0 百萬新元的淨現金收入，使年度經常性淨現金收入總額達到 14.0 百萬新元。

本集團認為，2026 年上半年的核心增長彰顯了其多年戰略的成功執行，即：

- 深化工業自動化能力，並擴大可再生能源投資組合；以及
- 拓展亞洲戰略性市場，以捕捉全球供應鏈多元化帶來的結構性增長。

2026 年上半年集團收入回顧

工業自動化業務（占收入的 93.9%）

億仕登的工業自動化業務（占本集團收入的 93.9%）在 2026 年上半年同比增長 31.9%，達到 238.0 百萬新元，所有業務部門及本集團絕大多數可觸達市場均實現收入增長。

中國仍是本集團的主要收入貢獻者，占該業務板塊收入的約 71.3%；與此同時，隨著億仕登持續深化在亞洲快速增長的先進製造經濟體中的佈局，並繼續推動其在先進技術領域戰略投資的商業化進程，新加坡以 57.9% 的同比增長引領了本公司在東南亞的擴張。

億仕登繼續受益於人工智慧、半導體和先進電子行業的增長，因為其工業自動化業務在這些領域的技術和製造業增長趨勢中具備有利的市場敞口。

F. 管理層討論及分析 (續)

業務回顧 (續)

可再生能源業務 (占收入的 6.1%)

儘管 2026 年上半年出現短期週期性下滑，但本集團在拓展長期可再生能源業務方面仍取得良好進展。

億仕登在推進勞賓 2 和勞賓 3 兩座新水電站於今年投產方面取得了良好進展。隨著專案逐步進入投產階段，建設收入相應下降。待有關電廠投入運營後，本集團預期每年可帶來逾 6.0 百萬新元的經常性、具盈利能力及長期穩定的淨現金收入。

2026 年上半年億仕登的集團盈利能力

毛利潤增長 24.9%至 63.1 百萬新元，增速超過收入；毛利率提升 1.2 個百分點至 24.9%，這主要得益於：(a) 產品結構向高毛利產品傾斜；以及 (b) 隨著億仕登業務增長帶來的正向經營槓桿效應。

2026 年上半年，其他運營成本減少 6.5 百萬新元，主要歸因於匯兌虧損淨額減少 5.2 百萬新元，以及存貨陳舊撥備減少 1.4 百萬新元，惟部分被出售物業、廠房及設備虧損增加 0.1 百萬新元所抵銷。

2026 年上半年，融資費用同比增加 6.3%，至 2.7 百萬新元，主要由於 2025 年下半年和 2026 年上半年銀行貸款提款有所增加，以支持本集團的業務活動。

相應地，本集團在 2026 年上半年實現權益持有人應占利潤 10.4 百萬新元，較 2025 年上半年的 1.3 百萬新元大幅增長 707.2%。

F. 管理層討論及分析（續）

商業前景

有利的行業順風繼續支持本集團在工業自動化和可再生能源業務方面的長期業務增長。這些長期增長驅動因素包括：

- 亞洲在工業自動化領域加速採用先進製造、機器人和人工智慧；以及
- 全球向清潔和可持續能源的轉型，這一轉型受到常規能源成本上升以及全球經濟增長帶來的能源需求增長、以及顛覆性新消費主體（如人工智慧經濟）對廣泛能源來源和能源獨立性的需求所推動。

工業自動化業務

在以下因素的驅動下，億仕登的工業自動化業務持續呈現持久的長期增長：

- 需要先進自動化解決方案的**終端市場**（如人工智慧應用、數據中心、半導體生產和先進電子產品）的**增長**；
- 隨著亞洲各行業為滿足技術、政策、勞動力及成本方面的優先需求以維持增長和競爭力，**先進工業自動化領域呈現增長態勢**；
- **億仕登工業自動化能力不斷增強**，能夠向亞洲各地的客戶提供從自動化元件到涵蓋硬體、軟體、雲和人工智慧解決方案的「全棧」技術；以及
- **億仕登的地域市場不斷拓展**，本集團目前業務已覆蓋新加坡、馬來西亞、泰國、中國臺灣和越南。2026 年上半年，新加坡收入同比增長 57.9%，越南同比增長 46.6%，馬來西亞同比增長 19.0%。本集團預計，東南亞和東亞地區持續深入的工業化、製造業升級及自動化應用將推動進一步增長。

億仕登的在手現有訂單量較一年前翻了一番多，彰顯了其工業自動化業務的實力與廣度。

可再生能源業務展望

億仕登的可再生能源業務作為高品質、經常性收入支柱持續增強。2026 年上半年，本集團三個運營中的小型水電站貢獻了總收入的約 6.1%，並占本集團毛利的約 7.5%。隨著另外兩座小型水電站計畫於 2026 年投入運營，本集團總裝機容量預計將增加 81.3%，達到 44.6 兆瓦。這一不斷擴大的經常性收入基礎預計將進一步提升盈利品質，並增強本集團的長期韌性。

過去兩年全球能源成本大幅上漲，進一步強化了億仕登提供可靠可再生能源的戰略，即提供不依賴進口或運輸成本的可靠可再生能源。事實上，印尼《2025-2034 年電力供應業務規劃》目前設定的目標是新增 42.6 吉瓦的可再生能源裝機容量，其中水力發電作為第二大可再生能源來源，占比達 27.5%¹；此外，該國正在推進跨境電力出口，並致力於加強與東盟電網的互聯互通²。

¹ 印尼《2025-2034 年電力供應業務規劃》（RUPTL）化石燃料依賴風險

² 投資印尼可再生能源行業：外國投資者市場准入指南

F. 管理層討論及分析（續）

商業前景

除了國內需求外，區域電力貿易正成為印尼可再生能源雄心的下一階段。憑藉約 3,687 吉瓦的可再生能源潛力，印尼正推進跨境電力出口，特別是向新加坡出口，同時加強在綠色工業走廊和跨境碳捕集與封存（CCS）倡議方面的合作。這些發展與東盟通過東盟電網加強區域電力互聯互通的更廣泛努力相一致³。

本集團仍充滿信心，在其高品質經常性收入（可提供更高的收益預見性）的支援下，其可再生能源業務能夠實現可持續的長期增長。

³ [投資印尼可再生能源行業：外國投資者市場准入指南](#)

F. 管理層討論及分析 (續)

財務回顧

全面收益表

收入及毛利率

	本集團		
	截至6月30日止六個月		
	2026年 千新元	2025年 千新元	變動百分比 + / (-)
收入			
工業自動化解決方案	238,003	180,416	31.9%
可再生能源	15,569	32,479	-52.1%
- 經營及融資收入	4,269	5,352	-20.2%
- 建設收入	11,300	27,127	-58.3%
收入總額	253,572	212,895	19.1%
毛利			
工業自動化解決方案	58,342	43,574	33.9%
可再生能源	4,752	6,954	-31.7%
- 經營及融資收入	3,672	4,944	-25.7%
- 建設收入	1,080	2,010	-46.3%
毛利總額	63,094	50,528	24.9%
毛利率			
工業自動化解決方案	24.5%	24.2%	0.3 ppt
可再生能源	30.5%	21.4%	9.1 ppt
- 經營及融資收入	86.0%	92.4%	-6.4 ppt
- 建設收入	9.6%	7.4%	2.2 ppt
毛利率總額	24.9%	23.7%	1.2 ppt

本集團 2026 年上半年的收入為 253.6 百萬新元，較 2025 年上半年的 212.9 百萬新元上升 19.1%。於 2026 年上半年，我們的工業自動化解決方案的收入增加 57.6 百萬新元或 31.9%。中國仍為主要市場，約佔本集團該分部收入的 71.3%。中國對自動化解決方案的強勁需求持續推動收入成長，凸顯了其對整體業務的重要性。

截至 2026 年上半年，印尼的可再生能源收入減少 16.9 百萬新元或 52.1% 至 15.6 百萬新元。收入下跌主要由於勞賓 3 及勞賓 2 項目隨著建設工程逐步接近完工，可確認的建設收入分別減少 13.9 百萬新元及 1.9 百萬新元。此外，營運中的勞賓 1 及安哥奇電站發電量下降，導致收入分別減少 1.0 百萬新元及 0.3 百萬新元。2026 年上半年止，本集團向 PT PLN (Persero) (「PLN」) 開票了總計 4.7 百萬新元，並於 2026 年 7 月收到。

F. 管理層討論及分析 (續)

財務回顧 (續)

全面收益表 (續)

2026 年上半年的毛利為 63.1 百萬新元，相較 2025 年上半年增加 12.6 百萬新元或 24.9%。整體而言，本集團的毛利率從 23.7% 上升至 24.9%，提升 1.2 個百分點。毛利增長主要來自工業自動化解決方案分部，其毛利及毛利率分別增加 14.8 百萬新元及 0.3 個百分點。此增幅主要受惠於高毛利產品與解決方案佔比提升，以及項目執行效率改善。此增長反映工業自動化市場持續擴展，受各類生產及業務流程對效率、生產力及精準度需求上升所支持，帶動本集團毛利率略為提升。此外，可再生能源業務的毛利率由 21.4% 提升至 2026 年上半年的 30.5%。惟若不計入根據服務特許權建設小型水力發電站所產生的毛利，2026 年上半年可再生能源的毛利率將達 86.0%。

其他經營收入

截至 2026 年上半年，其他經營收入增加 0.2 百萬新元或 14.7% 至 1.7 百萬新元。其增長主要歸因於政府補貼增加 0.1 百萬新元，以及技術服務收入、租金收入、及利息收入上升，總計貢獻額外 0.1 百萬新元收入。

分銷成本

截至 2026 年上半年，分銷成本增加 2.5 百萬新元或 16.9% 至 17.6 百萬新元。其增加主要是因於員工及相關成本增加 2.0 百萬新元，主要源自向銷售人員支付較高的銷售佣金，以配合收入增長；此外，於 2025 年下半年收購及新成立並開始營運的附屬公司納入合併範圍後，亦帶來相關人員成本增加。另外，銷售及市場推廣開支增加 0.4 百萬新元，而差旅及住宿開支則增加 0.1 百萬新元。

行政開支

截至 2026 年上半年，行政開支增加 4.2 百萬新元或 21.8% 至 23.7 百萬新元，主要是由於員工及相關成本上升 3.7 百萬新元，原因包括於 2025 年下半年收購及新成立並開始營運的附屬公司納入合併範圍，以及因業務表現較佳而增加計提績效花紅。此外，辦公室及其他開支增加 0.3 百萬新元，差旅費及專業服務費亦分別增加 0.1 百萬新元及 0.1 百萬新元。

其他經營開支

截至 2026 年上半年，其他經營開支減少 6.5 百萬新元，其減少的主要原因是外匯虧損減少 5.2 百萬新元以及存貨撥備減少 1.4 百萬新元。上述減幅部分被出售物業、廠房及設備虧損增加 0.1 百萬新元所抵消。

融資費用

截至 2026 年上半年，融資費用增加 0.2 百萬新元，或 6.3% 至 2.7 百萬新元。融資費用上升主要由於本集團於 2025 年下半年及 2026 年上半年額外提取銀行貸款，以支持業務營運及發展需要。

應佔聯營公司損失淨額

截至 2026 年上半年，本集團應佔聯營公司溢利為 0.1 百萬新元，而 2025 年上半年則為應佔聯營公司虧損 0.4 百萬新元，主要由於聯營公司的業務活動增加所致。

F. 管理層討論及分析 (續)

財務回顧 (續)

全面收益表 (續)

所得稅

截至 2026 年上半年，所得稅開支增加 2.7 百萬新元或 75.7%至 6.4 百萬新元，主要原因是 2026 年上半年的應稅溢利上升。

財務狀況表

物業，廠房及設備

截至 2026 年 6 月 30 日，物業、廠房及設備減少 0.3 百萬新元或 0.5%。其減少主要是由折舊費用 4.0 百萬新元、於 2026 上半年印尼盾兌新元走弱所產生的匯兌虧損 0.1 百萬新元，以及出售帳面淨值分別為 0.2 百萬新元及 0.1 百萬新元的汽車以及廠房與設備所致。部分被購置廠房及設備 2.0 百萬新元、確認使用權資產 1.2 百萬新元、購買傢俬及裝置 0.4 百萬新元、租賃物業翻新 0.3 百萬新元，以及就中國江西辦事處建設工程增加資本開支 0.2 百萬新元所抵消。

聯營公司

截至 2026 年 6 月 30 日，聯營公司的權益減少 0.2 百萬新元或 2.5%，主要是由於期內聯營公司宣派股息 0.3 百萬新元所致，惟部分被應佔聯營公司溢利 0.1 百萬新元所抵消。

應收服務特許權款項 (流動及非流動)

截至 2026 年 6 月 30 日，應收服務特許權款項增加 11.2 百萬新元或 8.8%。應收服務特許權款項歸類為長期資產，將與商定的供電協議在各種運營特許權的使用期限內收集。截至 2026 年上半年，本集團確認了來自服務特許安排的建設收入，包括勞賓 2 小型水電站 7.0 百萬新元及勞賓 3 的 4.3 百萬新元。此外，因美元兌印尼盾升值而確認的匯兌重估收益 9.6 百萬新元。這部分被勞賓 1 和安哥奇向 PLN 開立發票後，約 1.4 百萬新元的應收服務特許權款項終止確認，以及印尼盾兌新元走弱所產生的匯兌虧損 8.3 百萬新元所抵消。

存貨

截至 2026 年 6 月 30 日，存貨增加 11.5 百萬新元或 17.6%至 77.1 百萬新元，主要由於履行 2026 年下半年客戶訂單所致。

貿易及其他應收款項及合約資產

截至 2026 年 6 月 30 日，貿易及其他應收款項增加 32.2 百萬新元或 29.7%至 140.6 百萬新元。增長主要是由於貿易應收款項增加 29.7 百萬新元，以及支付墊款予貿易供應商增加 3.7 百萬新元，與本集團於 2026 年上半年收入增長的情況一致。這部分由預付款減少 0.6 百萬新元、應收非控股權款項減少 0.2 百萬新元、向聯營公司提供的貸款減少 0.2 百萬新元，以及按金及應收稅項分別減少 0.1 百萬新元及 0.1 百萬新元所抵消。

截至 2026 年 7 月 31 日，從客戶那裡收到了 36.0 百萬新元的後續款項。截至 2026 年 6 月 30 日，應收帳款約佔貿易應收帳款的 29.8%。

F. 管理層討論及分析 (續)

財務回顧 (續)

財務狀況表 (續)

貿易及其他應付款項

截至 2026 年 6 月 30 日，貿易及其他應付款項增加 25.1 百萬新元或 24.3%至 128.3 百萬新元，這主要是由於貿易應付款項增加 22.1 百萬新元、應計建設工程成本增加 3.1 百萬新元、應計薪金和獎金增加 0.9 百萬新元、應付稅項增加 0.5 百萬新元、應付非控股權益款項 0.4 百萬新元及其他應付款項增加 0.3 百萬新元。這部分被向非控股權益派發股息 2.1 百萬新元以及應計經營開支減少 0.1 百萬新元所抵消。

合同負債

合同負債增加 4.7 百萬新元或 28.2%至 21.3 百萬新元，主要由於從我們中國的附屬公司收到的用於銷售商品的客戶墊款增加，以減低銷售信用風險。當轉讓貨物的履約義務在某一時點得到滿足時，合同負債確認為收入。

銀行貸款 (流動及非流動)

截至 2026 年 6 月 30 日，銀行貸款增加 4.6 百萬新元或 6.1%至 81.3 百萬新元。增加的主要原因是 9.9 百萬新元的銀行貸款 (包括信託收據) 所得款項被 5.3 百萬新元的銀行還款所抵消。

現金流量表

經營活動產生的現金流量變化

截至 2026 年上半年，經營活動產生的現金額前的營運資金變動現金為 26.8 百萬新元。營運資金產生的現金為 18.7 百萬新元，主要是由於貿易及其他應收款項增加 29.8 百萬新元、存貨增加 11.8 百萬新元，以及應收服務特許權款項增加約 11.2 百萬新元；部分被貿易及其他應付款項增加 34.1 百萬新元所抵消。此外，本集團支付利息淨額 2.2 百萬新元及所得稅 4.9 百萬新元。綜合上述因素，2026 年上半年經營活動產生的現金為 1.0 百萬新元。

投資活動現金流的變化

截至 2026 年上半年，投資活動所用現金淨額為 2.5 百萬新元，主要用於購買約 2.9 百萬新元的物業、廠房及設備；惟部分被收取聯營公司股息 0.3 百萬新元，以及出售物業、廠房及設備所得項 0.1 百萬新元所抵消。

融資活動現金流量變化

截至 2026 年上半年，融資活動所用現金淨額為 0.4 百萬新元，主要原因是向非控股權益派發股息的 3.5 百萬新元，以及租賃負債還款 (包括已付利息) 為 1.5 百萬新元；部分被 4.6 百萬新元的銀行貸款淨收益 (包括信託收據) 所抵消。

截至 2026 年 6 月 30 日，本集團保持健康的現金及現金等值項目餘額為 66.0 百萬新元。

F. 管理層討論及分析 (續)

財務回顧 (續)

附屬公司，聯營公司及合營公司的重大收購，出售以及重大投資或資本資產未來規劃

請參閱 G (附註 9)，新交所上市規則附錄 7.2 和聯交所上市規則附錄 D2 規定的其他信息。

流動資金及財務資源

於 2026 年 6 月 30 日，本集團之營運資金由內部資源及銀行貸款撥資。截至 2026 年 6 月 30 日，現金及銀行結餘約為 66.0 百萬新元，較於 2025 年 12 月 31 日約 68.1 百萬新元減少約 3.2%。本集團之速動比率約為 1.1 倍 (2025 年 12 月 31 日：1.1 倍)。

截至 2026 年 6 月 30 日，本集團有長期和短期銀行貸款約 81.3 百萬新元。在這些貸款中，一年以內到期的銀行貸款總計約 43.3 百萬新元 (2025 年 12 月 31 日：32.6 百萬新元)，而超過一年到期的銀行貸款總計約 38.0 百萬新元 (2025 年 12 月 31 日：44.0 百萬新元)。

截至 2026 年 6 月 30 日，本集團銀行貸款的加權平均實際利率為年利率 4.7% (2025 年 12 月 31 日：4.9%)。本集團於 2021 年財政年度獲得了 5.0 百萬新元的臨時過渡貸款 (「TBL」)，該貸款由新加坡政府發起，以幫助當地公司滿足營運資金需求。TBL 的期限為 5 年，固定利率為每年 2.65%，並已於 2026 年上半年悉數償還。此外，於 2025 年下半年完成收購附屬公司後，本集團的固定利率借款包括一項企業融資計劃 (「EFS」) 貸款及一項商業定期貸款 (「BTL」)。上述貸款的固定利率分別為 7.75% 及 9.88%。除上述以外，截至 2026 年 6 月 30 日，本集團並無固定利率的銀行貸款。包括融資租賃的 0.1 百萬新元 (2025 年 12 月 31 日：0.2 百萬新元) 在內，本集團的總貸款總計達 81.3 百萬新元 (2025 年 12 月 31 日：76.7 百萬新元)。

資產負債比率

截至 2026 年 6 月 30 日，本集團之資產負債比率為 36.4% (2025 年 12 月 31 日：36.6%)，乃按貸款總額 (包括貸款總額及融資租賃但不計及貿易及其他應付款項) 除以股東權益總額 (不計及非控股權益) 得出。

財資政策

本集團已採納審慎財資政策，因而於 2026 年 6 月 30 日止六個月期間內維持良好流動資金狀況。本集團為客戶之財務狀況進行持續信貸評審及評估，致力減低信貸風險。為管理流動資金風險，董事會密切監察本集團之流動資金狀況，確保本集團的資產、負債及其他承擔之流動資金結構不時符合其資金規定。倘有資金需要，本集團可能向銀行貸款，貨幣與附屬公司功能貨幣一致，作為外匯波動的自然對衝。截至 2026 年 6 月 30 日止六個月，本集團沒有就所面對的利率風險進行任何對衝。

F. 管理層討論及分析 (續)

外匯風險

本集團之外幣交易主要以人民幣及美元計值。由於中國內地所產生之若干零部件採購乃以人民幣計值，故本集團面對貨幣風險。某些附屬公司擁有以人民幣和其他貨幣計量的資產和負債。本集團面對因未來商業交易及以人民幣計值之已確認資產與負債所產生之外匯風險。截至 2026 年 6 月 30 日止財政期間，本集團並無承諾以任何金融工具對衝其外幣風險。

資本開支

截至 2026 年 6 月 30 日止財政期間，本集團的資本開支包括添置物業、廠房及設備及在建工程約 2,915,000 新元 (2025 年 6 月 30 日：2,705,000 新元)。

僱員及薪酬政策

截至 2026 年 6 月 30 日，本集團擁有合共 1,429 名 (2025 年 12 月 31 日：1,366 名) 僱員。員工薪酬乃參照市況、個別僱員的工作表現釐定，並不時進行檢討。本集團亦提供其他員工福利，包括醫療及人壽保險。

2023 年 1 月 31 日，本公司採用新的股權激勵計劃，即 2022 年億仕登績效分享計劃。2022 年億仕登績效分享計劃的目的是 (a) 在本集團內部培育歸屬感文化，使本集團員工和本集團非執行董事的利益與股東的利益保持一致；(b) 激勵參與者努力追求卓越並保持高水平的績效，為本集團做出貢獻並實現公司和/或其各自業務部門的主要財務和運營目標；及 (c) 使員工薪酬總額具有足夠的競爭力，以招募和留住對本集團長期增長和盈利能力有重要貢獻的員工。

2023 年 3 月 13 日，根據 2022 年億仕登績效分享計劃向與任何董事、首席執行官和主要股東 (及其各自的聯繫人) 無關的本集團選定員工授予了合計 2,830,000 股新普通股。這些獎勵不附帶任何業績或歸屬條件，但有六 (6) 個月的暫停銷售。

2022 年億仕登績效分享計劃下沒有未發行的股票獎勵。

所持重大投資

除於附屬公司及聯營公司之投資外，本集團於截至 2026 年 6 月 30 日止財政期間並無持有任何其他公司之任何重大股權投資。

風險管理

或有負債

截至 2026 年 6 月 30 日，本集團並無任何應付第三方款項的重大或有負債或未償還擔保。

本集團資產抵押

截至 2026 年 6 月 30 日，本集團應收服務特許權款項，物業、廠房及設備及土地使用權的帳面淨值分別約為 138.1 百萬新元，22.9 百萬新元及 1.0 百萬新元 (2025 年 12 月 31 日：分別為 126.9 百萬新元，22.6 百萬新元，及 1.0 百萬新元) 已抵押予銀行，以作為授予本集團之一般銀行融資之擔保。

F. 管理層討論及分析 (續)

購買、出售或贖回本公司上市證券及註銷庫存股份

截至 2026 年 6 月 30 日止財務期間以及至本公告之日為止，本公司或其任何附屬公司均未購買、銷售或贖回其在聯交所主板和新交所上市的任何證券（包括庫存股的出售）。

截至 2026 年 6 月 30 日，本公司未持有任何庫存股。

建議中期股息

截至 2026 年 6 月 30 日止財務期間，董事會已議決不宣派中期股息（2025 年 6 月 30 日：零）。

G. 新交所上市規則附錄 7.2 和聯交所上市規則附錄 D2 規定的其他信息

1. 回顧

截至 2026 年 6 月 30 日，本公司及其附屬公司的中期綜合財務狀況表，中期綜合全面收益表，中期綜合權益變動表及中期綜合現金流量表於 2026 年 6 月 30 日止六個月期間結束，且某些解釋性說明尚未經過本公司核數師審計或審核，但已由審核委員會審閱。

2. 本集團表現回顧

請參閱 F. 管理層討論及分析 – 財務回顧。

3. 倘過往已向股東披露任何預測或前瞻性聲明，請列明該預測或前瞻性聲明與實際業績之差別

此前沒有向股東披露任何具體的預測聲明。

4. 於本公告刊發日期，對集團所營運行業的重大趨勢及競爭情況以及可能於下一個報告期間及未來 12 個月對集團構成影響的任何已知因素或事項的評論

請參閱 F. 管理層討論及分析 – 業務回顧及商業前景。

5. 股息信息

(a) 當前列報財政年度

當前列報財政年度是否有宣派任何股息？

鑑於當前的經濟前景和經營環境的不確定性，本集團擬為業務發展保留資金，並謹慎推遲截至 2026 年 12 月 31 日的財政年度之前的任何股息決定。截至 2026 年上半年，董事會未宣派/建議派發股息。

- G. 新交所上市規則附錄 7.2 和聯交所上市規則附錄 D2 規定的其他信息 (續)
5. 股息信息 (續)

(b) 緊接上一財政年度的相應期間

緊接上一財政年度的相應期間是否有宣派任何股息？

無。

(c) 應付日期

不適用。

(d) 股東停止過戶日期

不適用。

6. 利害關係人交易

本集團之股東並未就有利害關係人士交易進行授權。

7. 所得款項用途

(a) 第二次配售淨收益款項用途

本公司已將第二次配售的未使用所得款項淨額重新分配，該所得款項最初用於本集團採礦相關業務(尤其是煤炭交易)所需的營運資本需求, 重新分配以可再生能源業務的建設資金和營運資本需求。有關更多信息，請參閱公司於 2023 年 7 月 7 日發布題為「收益用途變更」的公告。

截至本公告日期，自 2025 年 12 月 11 日最後一次公告發佈后，尚未出現任何重大用途。本公司將在第二次配售淨收益款項重大支出後作出進一步公告。

(b) 根據一般授權發行新股所得款項淨額的用途

自 2025 年 10 月 14 日最後一次公告發布後，截至本公告日期，未發生重大使用情況。本公司將在資金實質性撥付時進一步公告認購所得款項的用途。

8. 確認發行人已根據規則第 720(1) 條 (附錄 7.7) 獲得所有董事及最高行政人員的書面承諾

本公司確認已取得所有董事及最高行政人員根據新交所上市手冊第 720(1) 條 (附錄 7.7) 條所需作出的書面承諾。

9. 根據新交所上市手冊第 706A 條規定披露自上一報告期結束以來收購 (包括註冊成立) 或出售股份

於 2026 年 2 月 9 日，本公司的直接全資附屬公司，ISDN Investments Pte. Ltd. (「ISDN Investments」) 進行內部重組 (「內部重組」)，以代價 1 新元向 AR Robotics and Automation Pte. Ltd. (「AR Robotics」) 收購 AR Biotech Pte. Ltd. (「AR Biotech」) 全部已發行股本，從而重組其直接及間接附屬公司的持股架構。完成後，AR Biotech 成為 ISDN Investments 的直接全資附屬公司，而本集團於 AR Biotech 的實際權益維持不變，仍為 100.0%。

G. 新交所上市規則附錄 7.2 和聯交所上市規則附錄 D2 規定的其他信息（續）

9. 根據新交所上市手冊第 706A 條規定披露自上一報告期結束以來收購（包括註冊成立）或出售股份（續）

於 2026 年 2 月 13 日，本公司的直接全資附屬公司 Motion Control Group Pte. Ltd.（「**MCG**」）為進一步支持其於印度持有 90.0%權益的附屬公司 ISDN Engineering Private Limited（「**ISDN Engineering**」）的營運資金需求，將其資本注資額由 11,160,000 印度盧比（相當於 178,000 新元）增加至 32,760,000 印度盧比（相當於 483,000 新元）。該項增資乃透過每股 10 印度盧比的認購股，額外認購 ISDN Engineering 2,160,000 股普通股（「**進一步投資於 ISDN Engineering**」）完成。完成進一步投資於 ISDN Engineering 後，MCG 合共持有 ISDN Engineering 3,276,000 股每股面值 10 印度盧比的普通股，相當於 ISDN Engineering 已發行及繳足股本的 90.0%。

於 2026 年 4 月 6 日，本公司的直接全資附屬公司 ISDN Investments 將一筆 195,000 美元（相當於 254,000 新元）的貸款資本化。該款項為 AR Robotics 尚欠 ISDN Investments 的現有借款之一部分，並用作 ISDN Investments 對 AR Robotics 的額外注資（「**貸款資本化**」）。完成貸款資本化後，AR Robotics 的已發行及繳足股本由 500,000 美元（相當於 661,000 新元）增加至 695,000 美元（相當於 916,000 新元）。完成後，ISDN Investments 繼續持有 AR Robotics 全部已發行及繳足股本的 100%權益。

於 2026 年 4 月 10 日，本公司的直接全資附屬公司 ISDN Investments 訂立股份轉讓協議，以代價每股 1 新元，向 Trinity One Lt Limited 轉讓 AR Robotics 278,000 股普通股，並向 Soradynamics Co., Ltd 轉讓 AR Robotics 208,500 股普通股（「**AR Robotics 股份轉讓事項**」）。完成 AR Robotics 股份轉讓事項後，ISDN Investments 繼續持有 AR Robotics 208,500 股普通股，相當於 AR Robotics 已發行股本的 30.0%。

於 2026 年 5 月 8 日，本公司的間接全資附屬公司 Servo Hong Kong 於中華人民成立一家全資附屬公司鈞達威（「**成立事項**」）。鈞達威的註冊資本為 1,000,000 人民幣（相當於 188,000 新元）。成立事項完成後，鈞達威成為本公司的間接全資附屬公司。鈞達威主要從事技術相關服務及技術開發，以及電子產品、機械設備、辦公設備及電腦產品的銷售與研發業務，並包括相關產品進出口業務。

10. 遵守企業管治守則

本集團採用了 2018 年修訂版新加坡企業管治守則（「**新加坡守則**」）中規定指南的原則、香港企業管治守則（「**香港守則**」）的適用導則規定，正如香港上市規則附錄 C1 第 2 部所規定，並遵守此類規定，為滿足保護股東利益、增加長期股東價值等目標提供相關結構。新加坡守則和香港守則之間存在任何衝突時，本集團應遵守更加嚴格的規定。在截至 2026 年 6 月 30 日止財政期間，本集團遵守新加坡守則和香港守則。

在從公告本公司中期業績之前的 30 天開始，以及在公告本公司全年業績之前的 60 天開始，到相關業績公告之日為止，不允許本公司及其高級職員交易本公司股票。

G. 新交所上市規則附錄 7.2 和聯交所上市規則附錄 D2 規定的其他信息（續）

11. 遵守新加坡上市手冊及香港標準守則

根據新加坡證券交易所上市手冊規則 1207 (19)（「規則」）和上市公司董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」），正如香港上市規則附錄 C3 規定，公司採用其自己的內部合規守則，遵守新加坡證券交易所和標準守則中關於證券交易的最佳實踐，此類規定適用於交易公司證券的所有高級職員。另外，具體詢問了所有董事，董事確定其在截至 2026 年 6 月 30 日止的財務期間遵守標準守則。

預期本集團董事、高管和主管始終遵守相關的內線交易法律，即使是在允許的交易階段內交易證券，或者本集團董事、高管和主管掌握公司的未公開股價敏感性資料及、或內幕消息、不會以短期對價交易公司證券。

12. 審核委員會

審核委員會的書面職權範圍，明確規定了其職權範圍。審核委員會的主要義務，包括評審和監督公司財務報告流程和內部控制製。

審核委員會包括三名獨立非執行董事，即王素玲女士、林德才先生和蘇健興先生。王素玲女士為審核委員會主席。

本報告中的財務資料並未由公司的核數師審計或審查，惟審核委員會已經審查了截至 2026 年 6 月 30 日止的財務期間的未審計集團合併業績，認為此類業績遵守適用的會計準則、主板上市規則的要求以及其他適用的法律要求，且已經做出適當披露。

13. 刊載中期業績

截至 2026 年 6 月 30 日之中期業績公告於新交所網站 (<https://www.sgx.com/securities/company-announcements>)，聯交所網站 (<https://www.hkexnews.hk/>) 及本公司網站 (<https://www.isdnholdings.com/sgx-singapore-exchange>) 刊載。本公司截至 2026 年 6 月 30 日止期間的中期業績報告（其中包括本集團的中期財務信息）將於適時在上述網站發布。



G. 新交所上市規則附錄 7.2 和聯交所上市規則附錄 D2 規定的其他信息 (續)

14. 董事會確認

吾等（以下簽字人），代表本公司董事會確認，據吾等深知，本公司董事會並不知悉任何事宜可能致使截至 2026 年 6 月 30 日止六個月之未經審核財務報表於任何重大方面屬虛假或具誤導成分。

代表董事會

張子鈞先生
常務董事兼總裁

孔德揚先生
執行董事

承董事會命
億仕登控股有限公司

張子鈞
常務董事兼總裁
新加坡及香港， 2026 年 8 月 14 日

於本公告日期，董事會包括執行董事張子鈞先生和孔德揚先生；非執行董事 Toh Hsiang-Wen Keith 先生和獨立非執行董事王素玲女士(主席)、林德才先生和蘇健興先生。